

การกำกับติดตาม

การดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

จังหวัดพระนครศรีอยุธยาได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งสิ้น ๔๕๐,๕๑๐,๒๐๐ บาท ประกอบด้วย โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๑๔ โครงการ ๑ รายการค่าใช้จ่าย (งบบริหาร) รวมงบประมาณ ๒๕๐,๗๖๘,๓๐๐ บาท และโครงการตามแผนงานบูรณาการเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจภายในประเทศ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำนวน ๒ โครงการ ๑๐ กิจกรรม รวมงบประมาณ ๑๙๐,๗๔๑,๙๐๐ บาท

จากประสบการณ์ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ จังหวัดไม่สามารถดำเนินการตามกรอบระยะเวลาการก่องหน้ผูกพันตามกำหนดได้ ทำให้งบประมาณส่วนหนึ่งถูกดึงเข้า พ.ร.บ. โอนงบประมาณฯ และทำให้การดำเนินการล่าช้าไปกว่า ๔ เดือน ฉะนั้น จังหวัดจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินการในปีนี้ ตั้งแต่กระบวนการแรกและจนปัจจุบัน ดังนี้

ก่อนได้รับการจัดสรรงบประมาณ ช่วงเดือนกันยายน – ปลายเดือนตุลาคม ๒๕๖๐

มีการซักซ้อมความเข้าใจกับหน่วยงานและเจ้าหน้าที่ของหน่วยงานที่เสนอขอและคาดว่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณ ทั้งในด้านกระบวนการ/ขั้นตอน ระเบียบที่กำหนด โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านความพร้อมของพื้นที่ ซึ่งถือเป็นอุปสรรคสำคัญสิ่งหนึ่งที่เกิดขึ้นจากประสบการณ์ที่ผ่านมา ทั้งการประชุมในและนอกสถานที่ ผ่านการอบรมให้ความรู้ โดยได้เชิญวิทยากรและผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ทำงานด้านแผนพัฒนาจังหวัด



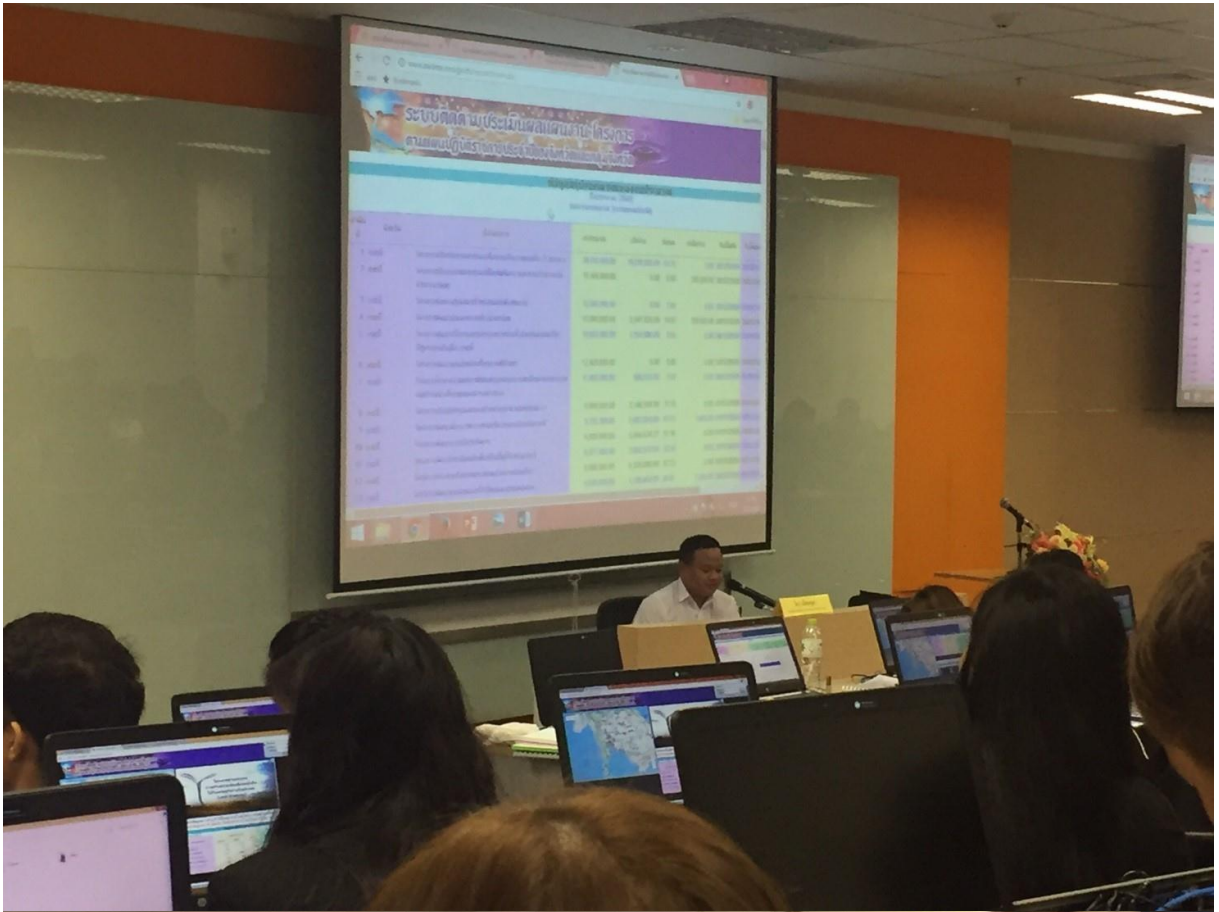
เมื่อได้รับการจัดสรรงบประมาณ ช่วงปลายเดือนตุลาคม ๒๕๖๑

เมื่อจังหวัดได้รับการจัดสรรงบประมาณจากสำนักงานงบประมาณผ่านทางกระทรวงมหาดไทย จึงมีหนังสือแจ้งให้ทุกส่วนราชการทราบและดำเนินการส่งเอกสารเพื่อขออนุมัติโครงการจากผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อนำไปดำเนินการในพื้นที่ทันที นอกจากนี้ยังให้ส่วนราชการจัดทำแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ โดยใส่รายละเอียดว่าจะดำเนินการสิ่งใด ในช่วงใด เบิกจ่ายเมื่อใด เพื่อให้ทราบผลการดำเนินการในเบื้องต้น

การกำกับติดตามการดำเนินการ

ในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ (ไตรมาสที่ ๒) จังหวัดได้มีมาตรการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณเกิดขึ้นอย่างเป็นทางการ โดยกำหนดให้ทุกส่วนราชการที่ยังอยู่ระหว่างการดำเนินการหรือพบปัญหาอุปสรรคใดๆ เข้ามาปรึกษาหารือ เพื่อแลกเปลี่ยนและหาแนวทางในการแก้ไขปัญหา โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคลังจังหวัด หน่วยตรวจสอบภายในจังหวัด สำนักงานธนารักษ์พื้นที่ (เกี่ยวกับการขออนุญาตการใช้พื้นที่) สำนักเจ้าท่าภูมิภาค (เกี่ยวกับสิ่งล่วงล้ำลำน้ำ) เป็นต้น ตลอดจนให้รายงานผลการดำเนินการทุกสิ้นเดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ ๒๕๖๑ จนกว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จ













นอกจากนี้ จังหวัดได้มีการกำกับติดตามผ่านช่องทางอื่นๆ อาทิ การตั้งกลุ่มไลน์ “บจจังหวัดอยุธยา” เพื่อเป็นอีกหนึ่งช่องทางในการประสานข้อมูล แจ้งข่าวสาร ที่สะดวก รวดเร็ว ง่าย และทันต่อสถานการณ์



จากการดำเนินการดังกล่าว ทำให้จังหวัดได้รับรู้ปัญหาอุปสรรคของหน่วยดำเนินการมากขึ้น ทำให้สามารถ
 หางแก้ไข้ปัญหาได้ทันท่วงที ช่วยลดขั้นตอนการดำเนินการที่ไม่จำเป็นและลดระยะเวลาในการพิจารณาอนุญาต
 ต่างๆได้ ทำให้จังหวัดอาจจะสามารถดำเนินการก่อนนี้ผู้กพันได้ทันและเบิกจ่ายงบประมาณได้ภายในระยะเวลา
 ที่กำหนด และมีแนวโน้มที่จะไม่ถูกดิ่งเข้า พ.ร.บ. โอนงบประมาณฯ หรือถูกดิ่งเพียงเล็กน้อยเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ยังมีข้อจำกัดในการดำเนินการเป็น
 อย่างมาก เนื่องด้วยมีการเพิ่มแผนงานบูรณาการเสริมสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนให้กับเศรษฐกิจ
 ภายในประเทศ หรืองบภาค เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณของจังหวัด ซึ่งถือเป็นเรื่องใหม่ มีความชัดเจน
 ไม่มากนัก เจ้าหน้าที่ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคไม่คุ้นเคย ขาดความเชื่อมโยง ตลอดจนความแตกต่าง
 ของแหล่งงบประมาณทำให้แบบฟอร์มต่างๆ รวมทั้งการดำเนินการบางอย่างมีลักษณะที่แตกต่างออกไปจาก
 งบปกติของจังหวัด ซึ่งสร้างความสับสนและทำให้เกิดความล่าช้าอย่างปฏิเสธไม่ได้
